#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Государственное автономное образовательное учреждение Астраханской области высшего образования «Астраханский государственный архитектурно-строительный университет» (ГАОУ АО ВО «АГАСУ») КОЛЛЕДЖ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЭКОНОМИКИ АГАСУ

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОП.04 Основы менеджмента и маркетинга

по специальности

среднего профессионального образования

21.02. 05 Земельно-имущественные отношения

ОДОБРЕНО предметно-цикловой комиссией Протокол № 5 от «\$\frac{3}{2} \times \frac{6}{2} \times \frac{7}{2} \times \frac{1}{2}	РЕКОМЕНДОВАНО методическим советом КСиЭ АГАСУ Протокол №5 от « <u>\$\&amp;\sigma</u>	УТВЕРЖДЕНО и.о. директора КСиЭ АГАСУ ТОМ Ю.А. Шуклина « <u>\$\$</u> » <u>\$\$</u> 20 <u>\$</u> 20 <u>\$</u> г.
Организация - разработчик: колл Разработчик преподаватель специальных дисциплин	педж строительства и эко	номики АГАСУ В.Н. Минасян
Эксперт: Методист КСиЭ АГАСУ	Fm-	С.С. Тюлюпова

Рецензент:

Главный бухгалтер ООО «Стрелец ЛТД»

### СОДЕРЖАНИЕ

1	Паспорт рабочей программы учебной дисциплины	стр 4
2	Структура и содержание учебной дисциплины	6
3	Условия реализации учебной дисциплины	12
4	Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины	14

# 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

#### 1.1. Область применения рабочей программы

Программа учебной дисциплины является частью примерной основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности (специальностям) 21.02.05 «Земельно – имущественные отношения».

# 1.2. Место учебной дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

дисциплина входит в профессиональный цикл и является общепрофессиональной дисциплиной

# 1.3. Цели и задачи учебной дисциплины – требования к результатам освоения учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- планировать и организовывать работу подразделения;
- формировать организационные структуры управления;
- разрабатывать мотивационную политику организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;
- учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельно имущественных отношениях;
- анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование;
  - определять стратегию и тактику относительно ценообразования.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- -сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
  - -особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
  - внешнюю и внутреннюю среду организации;
  - цикл менеджмента;
  - -процесс принятия и реализации управленческих решений;
- функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
  - систему методов управления;

- методику принятия решений;
- стили управления, коммуникации, принципы делового общения
- сущность и функции маркетинга;
- коньюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив.

Содержание дисциплины ориентировано на подготовку студентов к освоению профессиональных модулей ППССЗ по специальности (120714 «Земельно — имущественные отношения») и овладению профессиональными компетенциями (ПК).

- OК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес;
- ОК 2. Анализировать социально-экономические и политические проблемы и процессы, использовать методы гуманитарно-социологических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности;
- ОК 3. Организовывать свою собственную деятельность, определять методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество;
- ОК 4. Решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях;
- ОК 5. Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития;
- ОК 6.Работать в коллективе и команде, обеспечивать ее сплочение. Эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями;
- OK 7. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации;
- ОК 8. Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности
- ПК 1.4. Участвовать в проектировании и анализе социально экономического развития территории
- ПК 3.1. Выполнять работы по картографо-геодезическому обеспечению территорий, создавать графические материалы.

## 1.4. Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы учебной дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося 72 часа, в том числе: обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося 48 часов; самостоятельной работы обучающегося 24 часа

# 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	72
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	48
в том числе:	
практические занятия	8
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	24
в том числе:	
Внеаудиторная самостоятельная работа	24
Промежуточная аттестация в форме экзамена	

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины Основы менеджмента и маркетинга

Наименование	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия,	Объем часов	Уровень
разделов и тем	самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект) (если		освоения
	предусмотрены)		
1	2	3	4
Раздел 1. Основы мен	педжмента		
	Содержание учебного материала	2	
Тема 1.1.	1 Понятие менеджмента. Понятие		***
Сущность и	«менеджер» и его разновидности по выполняемым функциям. Личностные и		
характерные черты	деловые качества менеджера. Особенности менеджмента в области		
современного	профессиональной		
менеджмента	деятельности (по отраслям).		
	История развития менеджмента.		
	Самостоятельная работа обучающихся		
	Содержание учебного материала	2	
Тема 1.2.	1 Понятие организации и организационной структуры		***
Организация.	Признаки организации		
Признаки,	Характеристики организации		
структура	Самостоятельная работа обучающихся		
управления	Реферат	2	
	Содержание учебного материала	2	
Тема 1. 3.	1. Понятие «организация». Элементы, составляющие организацию. Факторы		***
Внешняя и	внутренней среды		
внутренняя среда	организации: структура, цели, задачи, кадры, технология. Факторы внешней среды		
организации	организации:		
	поставщики, научно-технический прогресс, социально-культурная среда,		
	законодательство, политика, конкуренция, экономика, международные отношения.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	Кейс-задача	2	

Тема 1. 4.	Содержание учебного материала		
Цикл менеджмента	1.Цикл менеджмента.		***
	Цикл менеджмента: понятие и характеристика. Функции менеджмента в рыночной		
	экономике:организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности	2	
	экономического субъекта;		
	2Мотивация труда.		
	Мотивация труда: сущность и критерии мотивации. Потребности и мотивационное		
	поведение.		
	Вознаграждение. Теории мотивации. Индивидуальная и групповая мотивация.	2	
	Современная мотивация		
	экономической деятельности		
	Практические занятия:		
	1. Составление организационной структуры управления конкретного предприятия.	1	
	2. Разработка мотивационной политики организации	1	
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1.Проработка конспектов занятий	2	
	2.Кейс-задача	2	
Тема 1. 5.	Содержание учебного материала	2	]
Связующие	1. Коммуникации в менеджменте.		***
процессы в	Управленческая информация: понятие, виды, значение. Требования, предъявляемые		
менеджменте	к информации. Коммуникации: понятие и роль в цикле менеджмента.		
	2. Процесс принятия и реализации управленческих решений.		
	Понятие, роль и виды решений в процессе управления. Требования, предъявляемые к		
	управленческим решениям. Процесс принятия и реализации управленческих	2	
	решений. Методика принятия решений. Принятие решений по проведению		
	изменений.		
	Практические занятия:		
	Рассмотрение вариантов управленческих решений в конкретной ситуации.	1	
	Решение ситуаций по планированию и организации работы подразделения	1	

	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1.Кейс-задача	2	
	2.Презентация	2	
Тема 1. 5.	Содержание учебного материала	2	***
Система методов	1. Понятие, классификация, взаимосвязь методов управления.		
управления	Социальные и психологические методы управления.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	Подготовка докладов по вопросам темы	2	
Тема 1.6.	Содержание учебного материала	2	***
Управление	1. Сущность и классификация конфликтов Причины возникновения конфликтов.		
конфликтами	Стадии развития конфликта. Методы управления конфликтами.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1.Доклад	2	
	2.Кейс-задача	2	
Тема 1.7. Стили	Стили Содержание учебного материала		***
управления 1. Стили управления и факторы его формирования. Виды стиля управления: их			
	характеристика и совместимость.		
Тема 1.8	Содержание учебного материала	2	***
Деловое общение	1. Роль делового общения. Принципы делового общения в коллективе. Виды		
	делового общения: деловая беседа, совещание, переговоры. Этика делового общения.		
	Формы, законы управленческого общения.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	Подготовка докладов по вопросам темы	2	
Раздел 2. Основы мар	окетинга		
	Содержание учебного материала	2	***
Тема 2.1. Сущность	1.Сущность и функции маркетинга.		
и функции Сущность, цели, принципы и функции маркетинга. Комплекс маркетинга: товар,			
маркетинга цена,			
	распространение (сбыт), стимулирование (продвижение) товара.		

	История возникновения и основные этапы развития маркетинга. Основные		
	концепции развития		
	рыночных отношений.		4
	2.Особенности конъюнктуры рынка недвижимости. Динамика спроса и предложения	2	
	на		
	соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив, конъюнктуру рынка		
	недвижимости, динамику спроса и предложения.		distrib
Тема	Содержание учебного материала	2	***
2.2.Окружающая	1.Внутренняя среда маркетинга.		
среда маркетинга.	Понятие макросреды. Понятие микросреды. Сегментирование рынка.		
Сегментирование	Понятие и виды сегментации. Признаки сегментирования рынка. Понятие рыночной		
рынка	ниши и позиционирования товара.		
	Практические занятия		
	1.Выявление влияния факторов окружающей среды маркетинга на деятельность		
	предприятия.	1	
	2.Сегментирование рынка недвижимости.	1	
	Самостоятельная работа обучающихся		
	1.Реферат	2	
Тема 2.3. Объекты и	Содержание учебного материала	2	
субъекты	1.Объекты маркетинговой деятельности: Классификация потребностей.		***
маркетинговой	Виды спроса, их краткая характеристика. Субъекты маркетинговой деятельности.		
деятельности	Классификация потребителей. Модель потребительского поведения.		
Тема 2.4.	Содержание учебного материала	2	
Конкурентная среда	1. Конкуренция: обоснование необходимости в рыночных условиях, виды, их		***
	характерные признаки. Конкурентная среда: характерные черты, условия		
	возникновения, способы создания и поддержания. Конкурентоспособность		
	организаций и товаров: критерии оценки, их конкурентные преимущества.		
Тема 2.5. Комплекс	Содержание учебного материала		

маркетинга	1. Товар и товарная политика предприятия	2	***
	Маркетинговое понятие товара. Жизненный цикл товара, его основные этапы.		
	Понятие нового товара в маркетинге. Понятие товарной политики и товарного		
	ассортимента. Понятие рыночной атрибутики товара.		
	2. Ценовая политика предприятия	2	
	Основные понятия: цена, стоимость. Классификация цен. Виды скидок:		
	функциональная, бонусная, сезонная, сконто, специальная, скрытая,		
	конфиденциальная, сложная и т. д.		
	Методы ценообразования.		
	3.Сбытовая политика предприятия	2	
	Понятие и роль сбыта. Виды сбыта. Канал распределения: понятие, функции.		
	Виды каналов сбыта. Ширина канала. Стратегии сбыта (методы распределения		
	товаров): совместныйсбыт, интенсивное распределение, эксклюзивное		
	распределение, селективное распределение. Понятие и виды посредников: дилеры,		
	дистрибьюторы, комиссионеры, консигнанты, агенты, брокеры.		
	4. Коммуникационная политика предприятия	2	
	Понятие коммуникационной политики. Продвижение товаров на рынок. Личная		
	продажа. «Паблик рилейшнз». Формирование благоприятного имиджа организации.		
	Понятие, цели, функции, виды рекламы в системе маркетинга. Правовые основы		
	рекламной деятельности. Структура рекламы. Организация рекламной кампании.		
	Эффективность разных видов рекламы.		
	Практические занятия	2	
	Решение ситуаций по определению стратегии и тактики ценообразования		
	Самостоятельная работа обучающихся:	2	
	Реферат		
	Всего:	72	

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

## 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета.

#### Оборудование учебного кабинета:

- нормативные документы (Государственный образовательный стандарт, календарные планы, измерители, требования и др.), регламентирующие деятельность по реализации Государственной программы по дисциплине.
- учебно-методический комплекс средств обучения, необходимых для выполнения образовательной программы
- учебники, дидактические материалы, раздаточный материал в соответствии с образовательной программой
- комплект типовых заданий, тестов, контрольных работ и т.п. для диагностики выполнения требований базового и продвинутого уровней образовательного стандарта
- стендовый материал, который носит обучающий характер:
- правила техники безопасности работы и поведения в кабинете;

#### Технические средства обучения:

- Аудиторная доска;
- Комплект инструментов для работы у доски.
- Компьютер с возможностью подключения к Internet.

#### 3.2. Информационное обеспечение обучения

# Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

#### Основная литература

- 1. Дробина Н.А. Менеджмент: основы теории и деловой практикум: Учебное пособие/Н.А.Дробина, Ю.В.Щербакова.- М.: Альфа-М: ИНФРА –М, 2011. 288с.: ил.- (ПРОФИль)
- 2. Драчева Е.Л. Менеджмент: учеб. для студ. сред. проф. учеб. Заведений/ Е.Л.Драчева, Л.И. Юликов.- 9-е изд., стер. М.: Издательский центр «Академия», 2011. 288
- 3. Суетенков.Е.Н., Пасько Н.И. Основы менеджмента: Учебное пособие. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М 2012- 240с.

#### Дополнительные источники:

- 1. Кислякова Н.А., Веснин В.Р., Вачугов Д.Д. Практикум по менеджменту: Деловые игры: Учебное пособие для вузов (под ред. Вачугова Д.Д.) Изд. 3-е, испр., доп., М: Высшая школа, 2011г, 192с.
- 2. Практикум по курсу "Менеджмент" (Виханский О.С., Наумов А.И.), М: Экономистъ, 2011г. 288с.

- 3. Что такое менеджмент. Как управляют бизнесом и почему это надо знать каждому (Магретта Дж.,Стоун Н.), 2011г. М: Вильямс, 272с.
- 4. Краснова В., Кондратьев В., Бочкарев А. 7 нот менеджмента: Настольная книга руководителя (под ред. Кондратьева В.В.) Изд. 6-е, перераб., доп., М: Эксмо, 2012, 832с.
- 5. Коппин А., Бэрратт Дж. Менеджмент на все времена: Примеры успешного менеджмента из истории Великобритании: От Кромвеля до наших дней (пер. с англ. Шагояна В.О.) Баланс Бизнес Букс, 2011, 288с.
- 6. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник для вузов Изд. 6-е, перераб., доп., 2011г. Инфра-М, 344с.
- 7. Архангельский Г.А. Организация времени: От личной эффективности к развитию фирмы Изд. 2-е, перераб., доп., 2012г. Питер, 448с.

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Контроль и оценка** результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и лабораторных работ, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Результаты (освоенные профессиональные компетенции)	Результаты обучения	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
	умения:	
ПК 1.4; ОК 1-9	- планировать и организовывать работу подразделения;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 3.1; ОК 1-9	- формировать организационные структуры управления;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 3.1; ОК 1-9	- разрабатывать мотивационную политику организации;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 3.1; ОК 1-9	- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 1.4, 3.1; ОК 1-9	- учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельно – имущественных отношениях;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	- анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование;	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	- определять стратегию и тактику относительно ценообразования.	Оценка выполнения индивидуальных практических заданий.
OK 1-9	знания: -сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;	Тестирование. Оценка выполнения индивидуальных практических и домашних заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	-особенности менеджмента в области профессиональной деятельности; в области профессиональной деятельности;	Тестирование. Оценка выполнения индивидуальных практических и домашних заданий.

ПК 1.4; ОК 1-9	- внешнюю и внутреннюю среду	Тестирование. Оценка
	организации;	выполнения индивидуальных
		практических и домашних
		заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	- цикл менеджмента;	Тестирование. Оценка
		выполнения индивидуальных
		практических и домашних
		заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	-процесс принятия и реализации	Тестирование. Оценка
	управленческих решений; -	выполнения индивидуальных
	функции менеджмента в	практических и домашних
	рыночной экономике:	заданий.
	организацию, планирование,	
	мотивацию и контроль	
	деятельности экономического	
	субъекта;	
ПК 1.4; ОК 1-9	- систему методов управления;	Тестирование. Оценка
		выполнения индивидуальных
		практических и домашних
TTM 4 4 0 V4 4 0		заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	- методику принятия решений;	Тестирование. Оценка
		выполнения индивидуальных
		практических и домашних
TICA A OKA O		заданий.
ПК 1.4; ОК 1-9	- стили управления,	Тестирование. Оценка
	коммуникации, принципы	выполнения индивидуальных
	делового общения	практических и домашних
	- сущность и функции	заданий.
	маркетинга;	
ПК 1.4; ОК 1-9	- коньюнктуру рынка	Тестирование. Оценка
	недвижимости, динамику спроса	выполнения индивидуальных
	и предложения на	практических и домашних
	соответствующем рынке с	заданий.
	учетом долгосрочных	
	перспектив.	